

Zona del yacimiento El Indio,
en la Región de Coquimbo.

1978 - 2002

El Indio:

primer gran proyecto minero privado en Chile

*Preparado por Sergio Jarpa Gibert,
gerente general de El Indio 1997-2002,
basado en recopilación histórica de
Hernán Acevedo Rojas.*

En 1981 se inaugura el proyecto minero de oro y cobre El Indio, ubicado en la cordillera de la Región de Coquimbo, constituyéndose en la primera gran inversión extranjera al amparo del nuevo Código de Minería y del Estatuto de Inversión Extranjera promulgados unos años antes. Sin embargo, su propietaria, la empresa norteamericana Saint Joe Minerals, había iniciado en 1978 la explotación y exportación directa de minerales de alta ley de

oro (DSO, Direct Shipment Ore), con un promedio de los embarques de 250 gramos por tonelada de oro, comenzando luego la operación de las plantas concentradora y de tostación, dado el alto contenido de arsénico de los concentrados.

En 2002 se inicia el cierre de El Indio luego del agotamiento de sus reservas de alta ley, unido al significativo descenso del precio del oro a niveles bajo los US\$300 la onza y del

cobre a menos de 80 centavos de dólar por libra.

Historia productiva

Luego del golpe militar de 1973, Chile se ve aislado internacionalmente y en una aguda crisis económica. Como una forma de atraer inversión extranjera, en 1975 el Gobierno militar comienza a bosquejar y finalmente oficializa un nuevo Código de Minería y el DL 600 o Estatuto del Inversionista Extranjero, en los cuales se establece una

serie de garantías y se otorga certeza jurídica a potenciales inversionistas extranjeros en minería. Esto, aparejado con un repunte en el precio del oro, incentiva a la empresa norteamericana Saint Joe Minerals a iniciar un extensivo programa de exploración en la alta cordillera, en un sector previamente explotado por pirquineros y trabajos de exploración y regularización de propiedad minera, realizados por Enami: El Indio. Comprobado que se trata

El diseño, ingeniería, tramitación y ejecución del Plan de Cierre de esta faena **fue el primero realizado en el país** de acuerdo a normas y prácticas internacionales.



Foto gentileza Miraboni

Sergio Jarpa Gibert,
presidente de Voces Mineras
A.G. y gerente general de El
Indio entre 1997-2002.

de un yacimiento aurífero de vetas de alta ley, entre 1978 y 1982 Saint Joe explota y exporta más de 200.000 ton de minerales con leyes promedio de 250 gramos por tonelada y por un valor total superior a los US\$230 millones, equivalente a la inversión realizada en las plantas de procesamiento e infraestructura del proyecto inauguradas en 1981.

El Indio fue el primer y muy exitoso proyecto minero producto de la inversión extranjera en Chile, ejemplo que fue fundamental para incentivar la inversión privada en minería, tanto extranjera como nacional, dando paso a la construcción y puesta en marcha de los grandes proyectos de cobre, como Escondida (1990), Candelaria y Quebrada Blanca (1994), Zaldívar y El Abra

(1995), Collahuasi (1998) y Los Pelambres (1999), entre otros, con lo que se triplicó la producción chilena de cobre.

Expansión frustrada y cierre

Barrick Gold compró LAC Minerals, empresa también canadiense, a mediados de la década de los '90, principalmente motivada por el gran potencial que se presumía tenía El Indio. Además de otros yacimientos en Canadá, Lac Minerals también era propietaria del distrito minero al norte de El Indio, conocido en esos años como Nevada, hoy Pascua Lama, que se encontraba en un estado preliminar de exploración.

Para liderar el desarrollo del presunto gran potencial de El Indio, en 1996 Barrick Gold encarga a un *headhunter* la búsqueda de un gerente general chileno, quien identifica y selecciona a un primer candidato: Nelson Pizarro Contador, entonces gerente general de la División Chuquicamata de Codelco Chile, cuya contratación no fructifica. La segunda opción recomendada fue la del entonces gerente de Operaciones de Chuquicamata, autor de esta crónica, quien motivado por el desafío planteado de expandir El Indio se integra en marzo de 1997. Consecuente con las expectativas del gran potencial de El Indio, Barrick Gold inicia un agresivo programa de inversiones tanto en sondajes como en infraestructura

y desarrollo minero, incluyendo un pique de extracción en la Mina El Indio y nuevas instalaciones de procesamiento en la Mina Tambo. Pero desafortunadamente, el resultado de las exploraciones no respaldó las expectativas.

En efecto, la evaluación de recursos y reservas inicial de los ejecutivos y geólogos corporativos canadienses demostró ser demasiado optimista, como tampoco el plan y obras de infraestructura minera fue respaldado por la cantidad y calidad de las reservas de mineral económicamente explotable, realidad que nos tomó tres años en reevaluar, asimilar y convencer en un trabajo conjunto entre profesionales chilenos y canadienses de CMEI, entre ellos, Nibaldo Rojas, Serge Bureau, George Mc Isaac y Gordon Graham.

Unido a lo anterior, a fines de la década de los '90 se derrumban los precios del oro y del cobre a niveles bajo US\$300 la onza de oro y 80 centavos la libra de cobre, lo que precipita la decisión de Barrick Gold en Toronto de cerrar El Indio. Dado el impacto social, comunitario y regional que dicha decisión conllevaría, se le propone a la alta dirección de Barrick Gold dos opciones:

1. Mantener El Indio operando, supeditado a que no se incurra en pérdidas operacionales.
2. Mientras lo anterior se

logre, vender o ceder El Indio a alguna empresa/entidad que pueda seguir operando para evitar el costo de cierre.

Con el compromiso y contribución de los casi 2.000 profesionales y trabajadores, lo primero se logra entre los años 1999 y 2001, gracias al esfuerzo, entre otros profesionales, de Héctor Vega, Raúl Silva, Arnoldo Briones, Silvio Sbarbaro, Alfredo Balanda y Gonzalo Bremer. Sin embargo, con el arribo del nuevo milenio el precio del oro baja, haciendo imposible seguir cumpliendo con lo comprometido.

Adicionalmente, el intento de ceder gratuitamente El Indio no es aceptado por los entonces vicepresidente de Enami y la subsecretaría de Minería, por lo que debimos resignarnos a iniciar su proceso de cierre y abandono, cumpliendo con los más estrictos criterios canadienses de cierre de faenas, a esa fecha inexistentes en Chile. El costo social y comunitario de cerrar El Indio implicó la desvinculación de unos 2.000 trabajadores, lo que se hizo sin conflictos a través de un diálogo directo con ellos y sus representantes sindicales y con planes de egreso más allá de lo legal. Un rol importante cumplieron en este aspecto Humberto Fernandois, gerente de Recursos Humanos, y Sergio Gómez, abogado jefe, además de



Foto: Barrick

Eliseo Pastén, presidente del Sindicato 1 de CMEI. El plan de cierre contempló la inundación de la Mina, cierre del túnel de drenaje San Pablo, demolición de la concentradora y planta de tostación, y estabilización del tranque de relaves, demolición de la planta de Lixiviación y estabilización de las pilas de lixiviación de Tambo, entre otras actividades. El costo del cierre

fue superior a los US\$50 millones y fue ejecutado por un equipo liderado por el colega Alejandro Labbé. El diseño, ingeniería, tramitación y ejecución del Plan de Cierre de El Indio fue el primero realizado en Chile de acuerdo a normas y prácticas internacionales, sirviendo de ejemplo y guía para la posterior Ley de Cierre de Faenas Mineras hoy vigente en el país. **mch**

En 2002 se inicia el cierre de El Indio luego del agotamiento de sus reservas de alta ley.

Datos históricos

Durante sus 25 años de producción, Cía. Minera El Indio tuvo diferentes empresas propietarias y gerentes generales, a saber:

PERIODO	EMPRESA PROPIETARIA	GERENTE GENERAL
1975-1977	Enami/ Saint Joe	Juan Proaño
1978-1982	Saint Joe Minerals	Stuart Smith, R. Riveros
1983-1985	Fluor Minerals	Héctor Araya
1986-1988	Alan Bond	Héctor Araya
1989-1994	LAC Minerals	Jeffrey Dawes, N. Córdoba
1995-2002	Barrick Gold	Ron Colhoun, Sergio Jarpa

CONFERENCIAS 2020

Aqua Forum
2020
ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ACUICULTURA

16 de Abril
Hotel Cabo de Hornos
Punta Arenas

www.aqua-forum.cl

ElecGas
XIX ENCUENTRO
ENERGÉTICO 2020

13 de Mayo
Hotel Cumbres
Vitacura, Santiago

www.elecgas.cl

**FORO
APEMEC** 2020

17 de Junio
Hotel Cumbres
Vitacura, Santiago

www.foroapemec.cl

20 años influyendo en la estrategia industrial

FOROSUR
VIII FORO
ELÉCTRICO
DEL SUR 2020

23 de Julio
Hotel Sonesta
Concepción

www.forosur.cl

FORO DEL
Li tío 2020

05 de Agosto
Hotel Cumbres
Vitacura, Santiago

www.forolitio.cl

I FORO
HÍDRICO
2020

19 de Agosto
Santiago,
Chile

www.forohidrico.cl

ACENOR 2020
SEMINARIO ANUAL

10 de Septiembre
Santiago,
Chile

www.seminarioacenor.cl

FORO NOR
XVIII FORO ELÉCTRICO DEL NORTE
2020

07 de Octubre
Hotel Antofagasta
Antofagasta

www.foronor.cl

Aqua Forum
2020
ENCUENTRO INTERNACIONAL DE ACUICULTURA

22 de Octubre
Recinto Ferial Aquasur 2020
Puerto Montt

www.aqua-forum.cl

- Networking
- Aumenta tu red de contactos
- Fuentes de aprendizaje actualizado
- Talleres prácticos
- Conocimiento de nuevas tecnologías
- Identifica hacia dónde va la industria

Para mayor información conferenciasyferias@editec.cl



@editecconferenciasyferias